

# SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ



## HEMŞİRELİK BÖLÜMÜ

*Hem310-Hemşirelikte Yönetim*

*Arş. Gör. Dr. Gülcan TAŞKIRAN ESKİCİ*

# İnsan Kaynakları Yönetimi

*Hem310-Hemşirelikte Yönetim*

*Hafta-12*



# Dersin Hedefleri

- İnsan Kaynakları Yönetiminin tanımını açıklayabilme
- İnsan kaynakları yönetim sürecinin aşamalarını sayabilme
- İnsan kaynakları yönetim sürecinin aşamalarını açıklayabilme
- Özgeçmiş yazabilme



# İçerik Planı

- İnsan Kaynakları Yönetimi Fonksiyonları
- Planlama
- Kadrolama
- Değerlendirme ve Ödüllendirme
- Yetiştirme ve Geliştirme
- İşçi-İşveren İlişkileri
- Koruma ve Geliştirme



# İnsan Kaynakları Yönetimi Nedir?

- Örgütün amaçlarını gerçekleştirmek için **yeni insan kaynakları sağlamayı, mevcut insan kaynaklarını korumayı ve geliştirmeyi** içeren faaliyetlerin bütünüdür.



# İnsan Kaynakları Yönetim Fonksiyonları

## PLANLAMA

- İş analizi, İş tanımı, çalışan sayısının belirlenmesi

## KADROLAMA

- Personel Sağlama ve seçme
- Yerleştirme
- Oryantasyon

## DEĞERLENDİRME VE ÖDÜLLENDİRME

- Değerleme
- Ücretleme
- Özendirici sistemler

## YETİŞTİRME VE GELİŞTİRME

- Eğitim ve yetiştirme
- Kariyer planlama

## ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ

- İşçi-işveren ilişkileri

## KORUMA VE GELİŞTİRME

- İş güvenliği
- Çalışan sağlığı

# PERFORMANS DEĞERLENDİRME YÖNTEMLERİ

## 1. Kişilerarası Karşılaştırmaya Dayalı Yaklaşım

- Sıralama Yöntemi
- Çift Sıralama Yöntemi
- Zorunlu Dağılım Yöntemi

## 2. Ortak Performans Standartlarına Dayalı Yaklaşım

- Geleneksel Değerlendirme Skalaları
- Davranışsal Değerlendirme Skalaları
- Kritik Olay Yönetimi
- İşaretleme Listesi
- 360 Derece Performans Değerleme

## 3. Bireysel Performans Standartlarına Dayalı Yaklaşım

- Amaçlara Göre Değerlendirme Yöntemi



# Kaynaklar

- Polat, Ş. (2014). Hemşire Bulma ve Seçme, içinde, Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi, (Eds, Ü. Tatar Baykal, E. Ercan Türkmen), İstanbul, Akademi Basım.
- Uğur, E. (2014). Hemşirelerin Eğitimi ve Geliştirilmesi, içinde, Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi, (Eds, Ü. Tatar Baykal, E. Ercan Türkmen), İstanbul, Akademi Basım.
- Küçüközarslan, M. (2014). Ücret Yönetimi, içinde, Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi, (Eds, Ü. Tatar Baykal, E. Ercan Türkmen), İstanbul, Akademi Basım.
- Harmancı Seren, A.K. (2014). İşçi-İşveren İlişkileri, içinde, Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi, (Eds, Ü. Tatar Baykal, E. Ercan Türkmen), İstanbul, Akademi Basım.

